

**Nr. RATEN 2618/28.05.2026**

**Aprobat prin**  
**HCA 45/29.05.2026**  
**HCA .....**

**RAPORT PRIVIND EVALUAREA EXECUȚIEI MANDATULUI DIRECTORILOR RATEN  
PE ANUL 2025**

**1. Preambul**

RATEN funcționează în baza Ordonanței de Urgență nr. 54 din 29 mai 2013, aprobată prin Legea nr. 302 din 15 Noiembrie 2013. Regia Autonomă Tehnologii pentru Energia Nucleară este persoană juridică română aflată sub autoritatea Ministerului Energiei. RATEN este organizată și funcționează ca regie de interes strategic, respectând regimul juridic al regiilor autonome și în conformitate cu actele normative în vigoare care guvernează activitatea de cercetare în domeniul nuclear. RATEN are sediul în Mioveni, str. Câmpului nr. 1, județul Argeș și are în componență două sucursale: Sucursala Institutul de Cercetări Nucleare Pitești (RATEN ICN) și Sucursala Centrul de Inginerie Tehnologică Obiective Nucleare București Măgurele (RATEN CITON).

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/ 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, respectiv **Art.9, lit. f) și art.36 alin 5)**.

Conducerea executivă a RATEN este realizată de:

**Directorul General** – Ion Octavian UȚĂ care reprezintă regia autonomă în relațiile cu organele statului, precum și cu persoanele fizice sau juridice – selectat conform OUG 109/2011 și numit în funcție prin HCA 2 din 29.01.2024,

**Directorul de Strategie și Dezvoltare** – Marian Cătălin DUCU - selectat conform OUG 109/2011 și numit în funcție prin HCA 3 din 29.01.2024,

**Directorul Economic** – Sorin APOSTOLICEANU selectat conform OUG 109/2011 și numit în funcție prin HCA 4 din 29.01.2024.

**2. Execuția contractului de mandat**

Având în vedere contractele de mandat încheiate la 01.02.2024, principalele activități desfășurate de conducerea executivă a RATEN în anul 2025 au fost următoarele:

-asigurarea bunei desfășurări a activităților din cadrul RATEN, conform atribuțiilor stabilite în regulamentul de Organizare și Funcționare RATEN,

-monitorizarea transmiterii de către Direcțiile de specialitate din cadrul RATEN, la termenele solicitate, Ministerul Energiei, precum și altor autorități de stat abilitate în acest sens, după caz, raportări și informări cu privire la situația economico-financiară a RATEN, situația indicatorilor, obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite, însoțite, după caz, de o analiză a cauzelor nerealizării acestora,

- prezentarea lunară a situației economico – financiare a RATEN, stadiul realizării indicatorilor, obiectivelor și criteriilor de performanță, modul de acordare a drepturilor bănești cuvenite, celorlalte persoane cu funcții de conducere implicate în realizarea indicatorilor, obiectivelor și criteriilor de performanță și alte documentații solicitate, precum și măsurile luate în cazul neîndeplinirii acestora.

-monitorizarea realizării prevederilor bugetului de venituri și cheltuieli,

-reprezentarea regiei în raporturile cu autoritățile centrale, instituții de monitorizare și control, cu organelor judiciare și cu terții, în limitele obiectului de activitate al RATEN și cu respectarea competențelor prevăzute de legislația în vigoare și de contractul de mandat;

-participarea la ședințele săptămânale ale conducerii regiei în vederea identificării soluțiilor necesare și oportune pentru desfășurarea în bune condiții a activității;

-promovarea spre aprobarea Consiliului de Administrație a documentelor conform prevederilor legale și a unor proiecte pentru îmbunătățirea activității RATEN;

-pentru derularea în condiții optime a activității regiei conducerea executivă a adoptat 136 de decizii în cursul anului 2025.

### **3. Sistemul de Control Intern Managerial la data de 31 decembrie 2025**

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern managerial și control financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare RATEN dispune de un sistem de control intern managerial prin a cărui concepere și aplicare permite conducerii RATEN și, după caz, Consiliului de Administrație RATEN să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest caz sunt relevante următoarele aspecte:

- Comisia de monitorizare a SCIM este funcțională;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat;
- Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de 100% din totalul activităților procedurale inventariate;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

Pe baza rezultatelor autoevaluării nr. 611 din 11.02.2026, efectuată în conformitate cu Ordinul SGG 600/2018, privind aprobarea Controlului intern managerial al entităților publice, la data de 31 decembrie 2025, sistemul de control intern managerial al RATEN este conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial.

Directorii cu contracte de mandat au prezentat trimestrial Consiliului de Administrație un raport privind execuția mandatului ce le-a fost încredințat, astfel în anul 2025 au fost transmise către CA rapoartele trimestriale înregistrate cu nr. 2211/20.05.2025 – Trimestrul I, nr. 3920/26.08.2026 - Trimestrul II, 3795/25.11.2025 – Trimestrul III și 248/23.01.2026 – Trimestrul IV și lunar au fost întocmite informări privind activitatea curentă a regiei.

#### 4. Situația financiară a RATEN pe anul 2025 – Anexa 1

În anul 2025 veniturile din exploatare, 155.060.966 lei, au înregistrat o scădere cu 7,35% comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, iar cheltuielile de exploatare au scăzut cu 7,36% față de aceeași perioadă din 2024.

Datoriile curente au înregistrat o scădere cu 49% față de valorile înregistrate la 31 decembrie 2024.

#### 5 Resurse umane pe anul 2025

##### Structura personalului pe categorii de încadrare la 31.12.2025

|                    | Total personal | Studii superioare | Studii medii | Muncitori  |
|--------------------|----------------|-------------------|--------------|------------|
| <b>Total RATEN</b> | <b>712</b>     | <b>462</b>        | <b>40</b>    | <b>210</b> |
| RATEN AP           | 26             | 24                | 1            | 1          |
| RATEN ICN          | 552            | 329               | 17           | 206        |
| RATEN CITON        | 134            | 109               | 22           | 3          |

##### Structura personalului RATEN pe grupe de vârstă la 31.12.2025

|                       | Total RATEN | RATEN AP  | RATEN ICN  | RATEN CITON |
|-----------------------|-------------|-----------|------------|-------------|
| Sub 25 ani            | 3           | -         | 3          | -           |
| Între 25 și 34 de ani | 107         | 2         | 95         | 10          |
| Între 35 și 44 de ani | 156         | 9         | 132        | 15          |
| Între 45 și 54 de ani | 204         | 7         | 162        | 35          |
| Între 55 și 65 de ani | 221         | 7         | 156        | 58          |
| Peste 65              | 21          | 1         | 4          | 16          |
| <b>Total personal</b> | <b>712</b>  | <b>26</b> | <b>552</b> | <b>134</b>  |

##### Personalul din cercetare-dezvoltare și inginerie tehnologică la 31.12.2025

| Grad științific | Total RATEN | RATEN AP | RATEN ICN | RATEN CITON |
|-----------------|-------------|----------|-----------|-------------|
| CS 1, IDT 1     | 2           | -        | 2         | -           |
| ING.TH.PR.GR1   | 17          | -        | -         | 17          |
| CS 2, IDT 2     | 1           | -        | 1         | -           |
| ING.TH.PR.GR2   | 17          | -        | -         | 17          |
| CS 3, IDT 3     | 38          | 4        | 34        | -           |
| ING.TH.PR.GR3   | 12          | -        | -         | 12          |
| CS, IDT         | 27          | -        | 27        | -           |
| ING. TH.        | 21          | -        | -         | 21          |
| ACS             | 31          | -        | 31        | -           |

##### Nivel de pregătire și titluri științifice la 31.12.2025

|                           | Total RATEN | AP        | ICN        | CITON      |
|---------------------------|-------------|-----------|------------|------------|
| Doctori                   | <b>55</b>   | 1         | 45         | 9          |
| Doctoranzi                | <b>23</b>   | -         | 23         | -          |
| Diplomă Master            | <b>260</b>  | 15        | 204        | 41         |
| Masteranzi                | <b>7</b>    | -         | 7          | -          |
| Licența studii superioare | <b>117</b>  | 8         | 50         | 59         |
| Total studii superioare   | <b>462</b>  | 24        | 329        | 109        |
| Studii medii              | <b>40</b>   | 1         | 17         | 22         |
| Muncitori                 | <b>210</b>  | 1         | 206        | 3          |
| <b>Total personal</b>     | <b>712</b>  | <b>26</b> | <b>552</b> | <b>134</b> |

## 6. Activități de cercetare-dezvoltare și inginerie tehnologică (CDIT)

### a) la nivel național

Activitățile de cercetare-dezvoltare și inginerie tehnologică s-au desfășurat în cadrul *Programului Anual de Cercetare RATEN*, privind *Dezvoltarea suportului tehnic național și cooperarea internațională pentru energetica nucleară*, elaborat în baza OUG 144/1999, aprobată prin Legea 198/2000. *Programului Anual de Cercetare RATEN* este susținut de 18 Programe de Cercetare-Dezvoltare și Inginerie Tehnologică (CDIT), și anume:

|     |  |
|-----|--|
| P1  | Securitate nucleară  |
| P2  | Canal de combustibil   |
| P3  | Combustibili nucleari  |
| P4  | Sistem de manevrare combustibili   |
| P5  | Gestionare deșeurii radioactive și combustibil ars în condiții de Securitate Nucleară                        |
| P6  | Protecția mediului   |
| P7  | Generator de abur  |
| P8  | Sisteme de proces și echipamente   |
| P9  | Chimie circuite  |
| P10 | Instrumentație și control  |
| P11 | Analiză de evenimente de exploatare CNE, îmbătrânire, calificare la mediu și creșterea duratei de exploatare |
| P12 | Reactori nucleari avansați și cicluri de combustibil   |
| P13 | Asigurarea și creșterea performanțelor reactorului TRIGA-ICN   |
| P14 | Tehnologii de iradiere și radioizotopi   |
| P15 | Informatizare activități nucleare  |
| P16 | Apa grea și tritium  |
| P17 | Aplicații ale tehnicilor nucleare  |
| P18 | Suport pentru cooperare internațională   |

Obiectivele Programelor CDIT, elaborate în acord cu *Strategia de Dezvoltare RATEN 2015 – 2025*, prioritățile la nivel național și internațional, acordurile și tratatele internaționale, în domeniul energeticii nucleare, la care România este parte, au fost orientate pentru:

- Operarea în condiții de siguranță și securitate nucleară a Unităților 1 și 2 de la CNE-Cernavodă și extinderea duratei de viață a centralei nucleare;
- Contribuții la re tehnologizarea Unității U1 CNE-Cernavodă;
- Contribuții la punerea în funcțiune a Unităților 3 și 4, pe baza experienței dobândite;
- Implementarea experienței și practicii operatorilor de centrale CANDU, prin aplicarea Programelor de cercetare CANDU Owners Group (COG) – Canada la Unitățile CNE;
- Promovarea pe termen mediu și lung a reactorilor avansați de generație IV, în special dezvoltarea și implementarea reactorilor inovativi răciți cu plumb, a infrastructurii ALFRED (instalațiile ATHENA, HELENA 2, ELF, Hands On, Meltin'Pot, ChemLab), precum și a reactorilor de tip modular (SMR);
- Implementarea Strategiei Naționale de Securitate și Siguranță Nucleară (elaborată de CNCAN) și a Strategiei Managementului Deșeurilor Radioactive (elaborată de ANDR);
- Dezvoltarea studiilor și cercetărilor în domeniul materialelor și combustibililor nucleari, fizicii reactorilor, securității nucleare, echipamente, instrumentație și controlului pentru aplicații nucleare;
- Managementul, caracterizarea și tratarea deșeurilor radioactive;
- Protecția mediului și radioprotecție;
- Dezvoltarea infrastructurii, capacității de cercetare științifică și serviciilor de transfer tehnologic și inovare;

- Creșterea competitivității și alinierea la politicile specifice Uniunii Europene, prin dezvoltarea capacității de asimilare și aplicare a tehnicilor și tehnologiilor avansate;
- Dezvoltarea resurselor umane din sfera activităților de cercetare și inginerie tehnologică prin stimularea formării profesionale și dezvoltării capacității de cercetare ale tinerilor.

*Principalele realizări:*

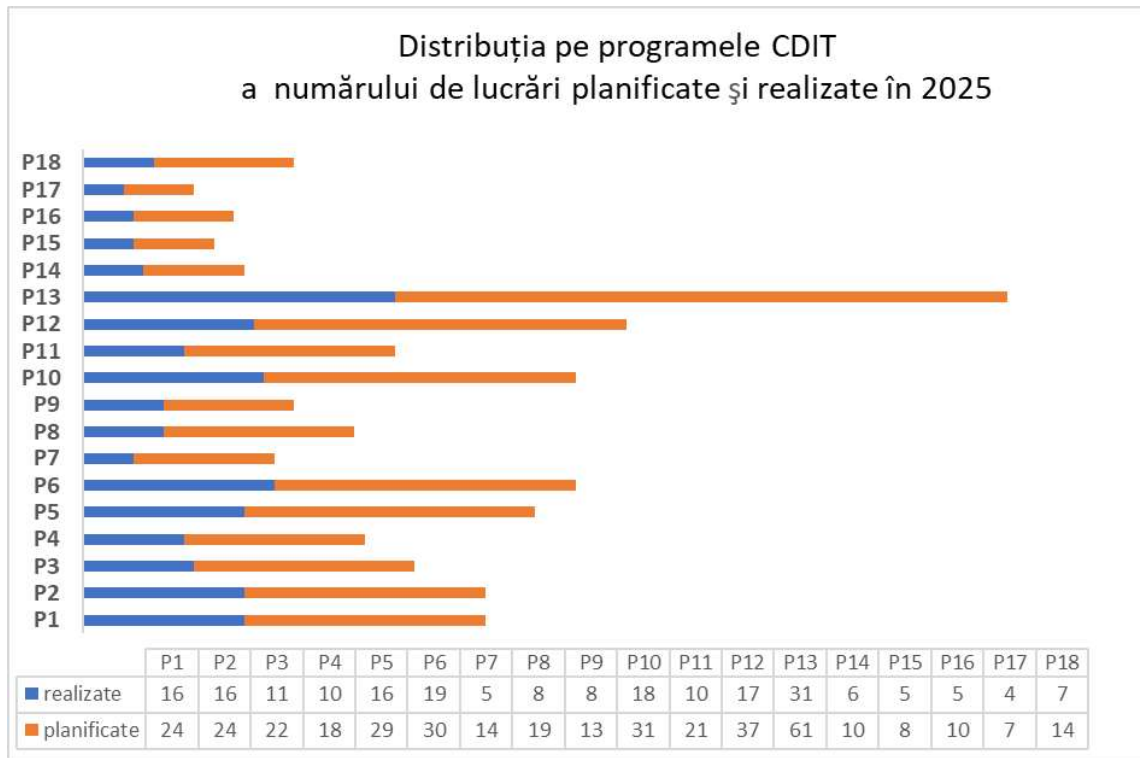
1. Bugetul RATEN alocat de Ministerul Energiei pentru realizarea Programului Anual de Cercetare (PAC) RATEN 2025 a condus la diminuarea lucrărilor. Din totalul de 392 lucrări de CD propuse a se realiza în 2025 (332 în ICN și 60 în CITON), au fost prioritizate și realizate un număr de 212 lucrări (182 lucrări realizate în ICN și 33 în CITON).

2. Prioritizarea lucrărilor CD abordate în RATEN ICN s-a realizat în urma consultării responsabililor de programe, lucrările lansate în execuție fiind aprobate în sesiunile Comitetului de Direcție al RATEN ICN conform PV 06/11.02.2025 (166 lucrări), PV 14/27.05.2025 (9 lucrări) și PV 22/01.10.2025 (7 lucrări).

3. Prioritizarea lucrărilor CD abordate în RATEN CITON s-a realizat în urma consultării responsabililor de programe, lucrările lansate în execuție fiind aprobate în sesiunile Comitetului Tehnico-Economic și Științific, nr. CTES 482-N1/14.11.2025.

4. S-a acordat prioritate lucrărilor experimentale care asigură suportul tehnico-științific pentru CNE-Cernavodă, proiectului ALFRED și proiectelor de cercetare angajate la nivel internațional (Comisia Europeană, IAEA-Viena), cofinanțate și susținute din proiectele naționale, precum și a lucrărilor care susțin participarea ICN la proiecte in-kind (NEA/HIP, EERA/QuaDeSIM).

5. Numărul lucrărilor de cercetare, asociat fiecărui program tematic de cercetare-dezvoltare și inginerie tehnologică din cadrul Programul Anual de Cercetare RATEN 2025, elaborate sub formă de Rapoarte interne, clasificate secret de serviciu, este prezentat în diagrama următoare:



**b) la nivel european:**

S-au evidențiat următoarele direcții de acțiune:

- ✓ derularea acordurilor, înțelegerilor și contractelor internaționale în vigoare, conform angajamentelor asumate;
- ✓ creșterea continuă a participării RATEN la Programele de cercetare ale Comisiei Europene;
- ✓ menținerea unei colaborări active cu organizațiile internaționale din domeniu (IAEA-Viena, NEA-OECD).

**Proiectele de cercetare finanțate de Comisia Europeană în 2025, în care RATEN este partener**

| <b>Acronim</b>    | <b>Denumire</b>  | <b>Stadiu</b>                   | <b>Sume incasate in 2025, Euro</b> |
|-------------------|--|---------------------------------|------------------------------------|
| <b>ECC-SMART</b>  | Joint European-Canadian-Chinese Development of Small Modular Super-Critical Water-cooled Reactor Technology            | finalizat in 28 februarie 2025  | 5900,27                            |
| <b>HARMONISE</b>  | Towards Harmonisation in Licensing Future Nuclear Power Technologies in Europe   | finalizat in 31 mai 2025        | -                                  |
| <b>HARPERS</b>    | HARmonised PracticEs, Regulations and Standards in waste management and decommissioning                                | finalizat in 31 mai 2025        | -                                  |
| <b>PATRICIA</b>   | Partitioning And Transmuter Research Initiative in a Collaborative Innovation Action                                   | finalizat in 31 august 2025     | -                                  |
| <b>TITANS</b>     | Tritium Impact and Transfer in Advanced Nuclear reactorS   | finalizat in 31 august 2025     | -                                  |
| <b>ECOSSENS</b>   | Economic and Societal Considerations for the Future of Nuclear Energy in Society – coordonat de RATEN ICN              | finalizat in 30 septembrie 2025 | -                                  |
| <b>PASCAL</b>     | Proof of Augmented Safety Conditions in Advanced Liquid-metal-cooled systems   | finalizat in 31 octombrie 2025  | -                                  |
| <b>EURAD 2</b>    | European Partnership on Radioactive Waste Management   | în derulare                     | -                                  |
| <b>ANSELMUS</b>   | Advanced Nuclear Safety Evaluation of Liquid Metal Using Systems   | în derulare                     | 176.457,12                         |
| <b>ENEN2plus</b>  | Building European Nuclear Competence through continuous Advanced and Structured Education and Training Actions         | în derulare                     | -                                  |
| <b>FREDMANS</b>   | Fuel Recycle and Experimentally Demonstrated Manufacturing of Advanced Nuclear Solutions for Safety                    | în derulare                     | -                                  |
| <b>INNUMAT</b>    | INNovative strUctural MATerials for fission and fusion   | în derulare                     | -                                  |
| <b>SASPAM-SA</b>  | Safety Analysis of SMR with Passive Mitigation Strategy – Severe Accident  | în derulare                     | -                                  |
| <b>LESTO</b>      | Lead Fast Reactor Safety Design and tools  | în derulare                     | -                                  |
| <b>CONNECT NN</b> | Coordination of the European research community on nuclear materials for energy innovation                             | în derulare                     | -                                  |
| <b>CATAPULT</b>   | Comprehensive Assessment and preparedness for emerging nuclear technologies, finanțat în cadrul platformei PIANOFORTE) | în derulare                     | -                                  |

- ◆ Derularea activităților în cadrul platformelor, rețelelor și asociațiilor Uniunii Europene, în calitate de membru:
  - Platforma Tehnologică Europeană pentru Energetică Nucleară Durabilă, SNETP;
  - Platforma Tehnologică Europeană pentru Depozitarea Geologică a Deșeurilor Radioactive, IGD-TP;

- Alianța Europeană de Cercetare Energetică, EERA (RATEN ICN este membru în Joint Program Nuclear Materials – Materiale avansate pentru GIV-ODS);
- Asociația European Technical Safety Organisation Network (ETSON), pentru cooperarea în vederea armonizării standardelor de securitate nucleară;
- EuradScience, rețeaua instituțiilor de cercetare (RE) implicate în Parteneriatul European în domeniul Managementului Deșeurilor Radioactive (EURAD-2).
- ◆ Respectarea angajamentelor în cadrul Consorțiului EAGLES, *semnat între ANSALDO, ENEA, RATEN și SCK-CEN*, pentru dezvoltarea unui SMR-LFR comercial. Au fost desfășurate următoarele activități:
  - Coordonarea programelor de cercetare aferente proiectului ALFRED din cadrul Programului CD RATEN.
  - Activități comune ale membrilor EAGLES în cadrul Comitetului de Coordonare, Comitetului Tehnic, Comitetului de Afaceri și al proiectelor anuale derulate în cadrul consorțiului. În 2025, RATEN a coordonat Proiectul dedicat actualizării conceptului demonstratorului ALFRED și a propus 2 noi proiecte ce vor fi implementate în 2026 (Siting Roadmap și Education & Training).
  - Colaborarea membrilor consorțiului în activitățile proiectelor Euratom PATRICIA, SASPAM-SA, ANSELMUS, FREDMANS, INNUMAT, HARMONISE, ENEN++, ECOSENS, LESTO, dar și la activitățile colaborative din cadrul GIF și IAEA;
  - În 2025 a fost semnat cu IAEA Viena protocol pentru stabilirea unui cadru de cooperare neexclusivă în domeniul securității reactoarelor nucleare.

### **c) la nivel internațional:**

- ◆ Derularea de *Programe de cercetare, cooperare și asistență tehnică* cu Agenția Internațională de la Viena, IAEA, și anume:
  - Programul INPRO (International Program for Innovative Reactors and Fuel Cycles) prin proiectele:
    - INPRO ASENES SMR - ASENES pilot study on “Sustainable deployment scenarios for small modular reactors”;
    - Dialogue and Outreach: E-learning, educational and training materials aids, and tools to support INPRO capacity building and outreach activities (Dialog și Informare: E-learning, materiale educaționale și de pregătire, și instrumente pentru asigurarea suportului activităților INPRO de dezvoltare competențe și informare) și Support Capacity Building in Strategic Planning for Sustainable Nuclear Energy - INPRO School (Suport în dezvoltarea competențelor privind planificarea strategică pentru o energie nucleară sustenabilă - Școala INPRO)
    - INPRO FRAMES - INPRO Framework for Modelling Energy Systems, FRAMES, Collaborative Project
  - Proiect de țară: TC-ROM-2010 „Strengthening National Capabilities to License Advanced Nuclear Systems (SMR and ALFRED)”;
  - Proiecte regionale:
    - RER2018 - Analyzing Low Carbon Pathways towards an Ambitious Decarbonized Energy Sector by 2050
    - RER9160 - Strengthening Capabilities on Safety Assessment and Risk Informed Decision Making
    - RER1022 - Enhancing Utilization and Safety of Research Reactors
    - RER0049 - Enhancing the Capacities of Educational Institutions for the Sustainable use of Nuclear Technologies
    - RER9159 - Enhancing the Application of the Principles of Radiation Protection to Control the Exposure of the Public

- Proiect interregional INT2024 - Supporting Member States' Capacity Building on Small Modular Reactors and Micro-reactors and their Technology and Applications as a Contribution of Nuclear Power to the Mitigation of Climate Change
- Proiecte de cercetare-coordonată, tip CRP:
  - CRP I31032 – Neutronics Benchmark of CEFR Start-up Tests - finalizat;
  - CRP 24966 - Benchmarking available computer codes in RATEN-ICN Pitesti for thermal-hydraulic analysis of liquid-metals cooled reactors (finalizat in octombrie 2025)
  - CRP 2238, project code T13021 - Challenges and Gaps for Managing Spent Fuel from Small Modular Reactors based on LWR and LFR proposed to be implemented in Romania”, Contact 26873 (RATEN ICN)
  - CRP 2238, project code T13021 - Final Storage of Different Types of Spent Fuel Resulting from Commercial Operation of Large and Small Modular Reactors, Contract 26878 (RATEN CITON)
- Participarea în rețeaua de radioprotecție ALMERA prin exerciții de intercomparare și teste de performanță;
- Derularea Acordului tip *Practical Arrangements (PA) între RATEN ICN și IAEA Viena*, privind asigurarea suportului științific și tehnic statelor membre în domeniul securității nucleare (2019-2024);
- Participare în cadrul TWG FR (Technical Working Group on Fast Reactors);
- ◆ Participarea specialiștilor din RATEN în grupurile de lucru și comisiile Agenției NEA-OECD, în urma acceptării afilierii României ca stat membru.

#### 7. Stadiu proiecte majore la 31.12.2025

##### **4ALFRED – 104.000.000 Euro**

**APEL:** PCIDIF/123/PCIDIF\_P1/OP1/RSO1.1/PCIDIF\_A2 - Sprijin pentru proiecte în domeniul tehnologiilor avansate pentru crearea de hub-uri de inovare și transfer tehnologic în domenii prioritare, în cadrul Acțiunii 1.2

**PROIECT:** Activități de cercetare și infrastructură experimentală pentru demonstrarea tehnologiei reactorilor rapizi răciți cu plumb - 4ALFRED

**Stadiu:** În data de 12.10.2024 a fost depusă cererea de finanțare pentru proiectul 4ALFRED. Contractul de finanțare aferent proiectului a fost semnat ulterior, în luna februarie 2025.

În perioada februarie 2025 – mai 2026, în cadrul procesului de implementare, au fost derulate procedurile de achiziție, fiind încheiate contracte în valoare totală de aproximativ 300 milioane lei.

De asemenea, se menționează faptul că au fost semnate inclusiv cele mai importante 6 contracte aferente proiectului, respectiv 2 contracte de lucrări pentru realizarea clădirilor și 4 contracte pentru furnizarea instalațiilor majore de cercetare, esențiale pentru atingerea obiectivelor proiectului.

##### **POC – ATHENA – Total Proiect 69.853.910,81 lei, din care 31.866.304,46 lei Eligibili**

**APEL:** PCIDIF/315/PCIDIF\_P1/OP1/RSO1.1/PCIDIF\_A11 - Infrastructuri de CD - proiecte etapizate, A 1.6

**PROIECT:** ALFRED – Etapa 2, infrastructură de cercetare suport: ATHENA (instalație de tip piscină pentru experimente și teste termohidraulice) și ChemLab (laborator pentru chimia plumbului)

**Stadiu:** În prezent, Autoritatea Contractantă se află în procedură de arbitraj cu Antreprenorul, în cadrul căreia pretențiile formulate de acesta au fost contestate în integralitate.

Contractul de lucrări a fost reziliat din cauza neîndeplinirii obligațiilor de plată de către RATEN. Supervizorul a emis Raportul final, iar Antreprenorul a transmis ultima situație de lucrări aferentă contractului.

În vederea finalizării proiectului ATHENA, se are în vedere prelungirea contractului de finanțare până la sfârșitul anului 2029.

Pentru ducerea la îndeplinire a mandatului încredințat de Consiliul de Administrație, atât în ceea ce privește *Indicatori de performanță pentru administratorii executivi și directorii cu contract de mandat* din Planul de administrare integral al RATEN înregistrat cu nr. 964/14.02.2024, cât și realizarea obiectivelor stabilite în Scrisoarea de așteptări, raportat la prevederile din contractele de mandat, directorii și-au au executat atribuțiile, cu titlu de exemplu, astfel:

#### **Directorul de Strategie și Dezvoltare**

- a coordonat elaborarea Strategiei de cercetare-dezvoltare RATEN și a monitorizează aplicarea ei în concordanță cu reglementările interne și internaționale specifice domeniului de activitate, urmărind jalonarea evoluției viitoare și trasarea direcțiilor majore de restructurare tehnologică, organizatorică și financiară în concordanță cu Strategia națională de dezvoltare a domeniului nuclear în România.
- a coordonat elaborarea programelor de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în concordanță cu strategia Regiei, stabilirea programelor/lucrărilor prioritare impuse de mediul economic și perspectivele economice pe termen mediu și lung și a urmărit cu prioritate lucrările din programele anuale care sunt în derulare, în relație directă cu convențiile internaționale la care România este parte, întocmește raportările ce se impun.
- a coordonează activitatea de transfer tehnologic și diseminare a rezultatelor cercetării - dezvoltării și ingineriei tehnologice la nivel RATEN.
- a coordonează activitatea privind diseminarea informațiilor de interes public la nivel RATEN
- a monitorizat aplicarea Programului strategic pentru dezvoltarea suportului tehnic național în domeniul energiei nucleare.
- a reprezentat RATEN în relațiile cu Comisia Europeană în cadrul Programelor EURATOM; monitorizează proiectele de cercetare la care participă RATEN în calitate de coordonator sau responsabil.
- a susținut și a urmărit promovarea pe plan internațional a ofertei privind activitățile RATEN,
- a îndeplinit atribuții specifice RATEN care corespund procesului de consolidare a parteneriatului internațional;
- a susținut programe de pregătire în universități pentru asigurarea de personal calificat la nivelul exigentelor actuale legate de funcționarea în condiții de securitate a instalațiilor nucleare. A susținut corespondența între domeniile de pregătire și specialitățile din universități și necesitățile de pregătire profesională din RATEN.

Indicatori de performanță nerealizați: numărul de brevete de invenție, numărul de conferințe științifice naționale, raportul dintre personalul de cercetare - dezvoltare atestat/ Nr. total salariați

#### **Directorul Economic**

- a planificat, organizat, coordonat, controlat activitatea economico-financiară a RATEN Aparat Propriu, urmărind mobilizarea resurselor materiale și umane pentru realizarea obiectului de activitate aprobat prin Regulamentul de Organizare și Funcționare;
- a verificat și avizat întocmirea și fundamentarea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli al RATEN Aparat Propriu;

- a transmis bugetul de venituri și cheltuieli consolidat al RATEN pe cale ierarhica si urmareste aprobarea lui conform legii;
- a urmărit analiza lunară a veniturilor și cheltuielilor sucursalelor și întocmirea raportarilor și informărilor asupra indicatorilor economici;
- a urmărit modul de realizare al BVC aprobat;
- a verificat declarațiile fiscale ale RATEN si a asigurat depunerea acestora la termenele legale;
- a verificat și a avizat Registrele fiscale ale sucursalelor și întocmește Registrul fiscal al RATEN;
- a verificat și a avizat Declarația privind impozitul pe profit;
- a urmărit încadrarea în fondul de salarii aprobat prin BVC, asigură acordarea drepturilor de personal convenite salariațiilor conform reglementărilor legale;
- a îndeplinit sarcinile ce ii revin in calitate de membru sau presedinte in comisiile grupurile si organismele permanente sau de lucru, conform Deciziilor Directorului General RATEN;
- a verificat și a avizat întocmirea la timp si in conformitate cu dispozitiile legale a balantelor de verificare, situatiilor financiare semestriale si anuale, precum si a situatiilor lunare privind principalii indicatori economico-financiari;
- a verificat și a avizat informatiile cerute de catre auditorul statutar in vederea efectuării auditului situatiilor financiare;
- a urmărit aplicarea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale Regiei stabilite de Consiliul de Administrație.

Indicator de performanță nerealizat: rata de creștere a cifrei de afaceri nete.

#### **Directorul General**

- a asigurat buna desfășurare a activităților din cadrul RATEN, conform atribuțiilor stabilite în regulamentul de Organizare și Funcționare RATEN.
- a aprobat operațiunile financiare, inclusiv operațiunile de încasări și plăți.
- a reprezentat RATEN în relațiile cu terții.
- a avizat transmterea de către Direcțiile de specialitate din cadrul RATEN, la termenele solicitate, Ministerul Energiei, precum și altor autorități de stat abilitate în acest sens, după caz, raportări și informări cu privire la situația economico-financiară a RATEN, situația indicatorilor, obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite, însoțite, după caz, de o analiză a cauzelor nerealizării acestora.
- a asigurat monitorizarea realizării prevederilor bugetului de venituri și cheltuieli și solicită avizarea bilanțului contabil de către Direcția Economică de specialitate, înainte de aprobarea de către Consiliul de Administrație;
- actele juridice încheiate în numele și pe seama RATEN aurespectat limitele prerogativelor legale, împuternicirilor și delegărilor de competență acordate de Consiliul de Administrație;
- a înștiințat Consiliul de Administrație despre neregulile constatate în îndeplinirea atribuțiilor sale.
- i-a exercitat atribuțiile cu prudența și diligența unui bun administrator.

Indicatori de performanță nerealizați: numărul de brevete de invenție, numărul de conferințe științifice naționale, raportul dintre personalul de cercetare - dezvoltare atestat/ Nr. total salariați rata de creștere a cifrei de afaceri nete.

Motivele pentru care realizarea indicatorilor de performanță este în proporție de 80% sunt legate de:

- complexitatea procedurii pentru obținerea brevetelor de invenție care necesită un timp îndelungat,

- numărul redus de conferințe științifice naționale organizate în anul 2025 care a restrâns implicit și numărul de participări cu lucrări, respectiv de specificul instituției noastre, care presupune operarea în condiții de siguranță și securitate nucleară a unui număr mare de instalații pentru care este necesar personal calificat, însă care nu face parte din personalul de cercetare-dezvoltare atestat, reducând ponderea acestuia din urmă în raport cu totalul salariaților.

-rata de creștere a cifrei de afaceri nete se datorează specificului activității regiei autonome, orientată către cercetare-dezvoltare, unde ciclul de realizare și valorificare a rezultatelor este unul extins, totodată s-au înregistrat întâzieri în derularea și decontarea proiectelor finanțate din surse bugetare și/sau fonduri externe, ceea ce a influențat negativ nivelul cifrei de afaceri comparativ cu perioada de referință.

Măsuri de remediere:

- simplificarea fluxurilor interne de elaborare și avizare a cererilor de brevet (standardizarea documentației, ghiduri interne);
- desemnarea unei structuri/persoane responsabile cu sprijinirea cercetătorilor în procesul de brevetare;
- organizarea de sesiuni de instruire privind protecția proprietății intelectuale;
- stimularea financiară a personalului pentru depunerea de cereri de brevet;
- extinderea participării la conferințe internaționale (inclusiv online/hibrid);
- alocarea unui buget dedicat participării la manifestări științifice;
- organizarea de conferințe/workshop-uri proprii la nivel instituțional;
- stabilirea unor obiective minime de participare/publicare pentru personalul de cercetare;
- dezvoltarea de parteneriate cu universități și institute de cercetare pentru participări comune.
- susținerea procesului de atestare a personalului eligibil pentru activități de CDI;
- atragerea de personal nou în domeniul cercetării prin programe de recrutare dedicate;
- dezvoltarea de programe interne de formare și reconversie profesională către activități de cercetare;
- optimizarea structurii organizatorice pentru creșterea ponderii activităților CDI;
- încurajarea implicării personalului tehnic în proiecte de cercetare aplicată.
- diversificarea surselor de venit (contracte cu mediul privat, servicii de cercetare aplicată);
- creșterea capacității de atragere de proiecte finanțate extern (UE/internaționale);
- monitorizarea mai strictă a implementării proiectelor pentru evitarea întâzierilor;
- îmbunătățirea mecanismelor interne de decontare și urmărire a fluxurilor financiare;
- valorificarea mai rapidă a rezultatelor cercetării (transfer tehnologic, licențiere);
- dezvoltarea de parteneriate industriale pentru comercializarea rezultatelor.

**Indicatorii de performanță pentru administratorii executivi și directorii cu contract de mandat ai Regiei Autonome Tehnologii pentru Energia Nucleară (RATEN) și gradul de îndeplinire se regăsesc în *Anexa 2* la prezentul raport.**

*Având în vedere informațiile prezentate mai sus, obiectivele specifice asumate conform Componentei manageriale a Planului de administrare au fost atinse.*

**Din analiza efectuată rezultă că au fost respectate obligațiile aferente execuției contractelor de mandat cât și a componentei de management pentru activitatea desfășurată pentru anul 2025 de către conducerea executivă a RATEN, indicatorii au fost îndepliniți în proporție de 80%.**

Membru CA

Împuternicit de Consiliul de administrație să semneze prezentul raport

**GHEORGHE BARICA**  
Date: 2026.05.29  
12:16:26 +03'00'

## Anexa 1

**Situația financiară 2025**

|                        | <b>31 Decembrie 2025<br/>(revizuit)</b> | <b>31 Decembrie 2024<br/>(auditat)</b> | <b>Creștere</b>     |
|------------------------|---|--|---------------------|
| Active imobilizate     | 152.973.958                             | 132.106.172                            | 20.867.786          |
| Active circulante      | 527.542.613                             | 52.190.519                             | 475.352.095         |
| <b>Total active</b>    | <b>680.516.571</b>                      | <b>184.296.691</b>                     | <b>496.219.880</b>  |
| Datorii pe termen lung | 122.965                                 | 461.614                                | (338.649)           |
| Datorii curente        | 28.085.507                              | 57.341.478                             | (29.237.508)        |
| <b>Total datorii</b>   | <b>28.208.472</b>                       | <b>57.569.691</b>                      | <b>(29.576.157)</b> |

**Activele imobilizate** au înregistrat o creștere de 115,80% fata de luna decembrie a anului anterior. Reducerea valorii nete a imobilizărilor corporale și necorporale prin recunoașterea amortizării a fost compensată de creșterea investițiilor în curs efectuate în această perioadă aferente proiectului 4ALFRED.

**Activele circulante** au înregistrat o creștere de 1010,80% fata de luna decembrie a anului anterior, în principal pe seama înregistrării contractului de finanțare nr. G2025-22230 din 27.02.2025 a proiectului 4 ALFRED în valoare 500.228.699,99 lei (valoare eligibilă).

**Datoriile curente** au înregistrat o scădere de 49,00% față de valorile înregistrate la 31 decembrie 2024.

În anul 2025, RATEN a obținut un profit net de aproximativ 606.251 RON (344 mii lei).

| <b>Indicator<br/>[ RON ]</b>   | <b>Perioada de 12 luni<br/>încheiată la 31 decembrie<br/>2025<br/>(revizuit)</b> | <b>Perioada de 12 luni încheiată<br/>la 31 decembrie 2024<br/>(auditat)</b> | <b>Variație</b> |
|--|--|---|-----------------|
| <b>Productie</b>   |  |   |                 |
| Venituri din exploatare, din care:   | 155.060.966  | 167.288.646   | 126,47%         |
| Venituri din activitatea de cercetare  | 143.355.173  | 143.355.173   | 143,74%         |
| Venituri din activități economice  | 23.108.027   | 23.108.027  | 92,02%          |
| Cheltuieli din exploatare - mai puțin depreciere și amortizare și impozit pe venitul suplimentar | 163.256.341  | 163.256.341   | 127,89%         |
| Cheltuieli cu impozitul pe venitul suplimentar   |  |   |                 |
| <b>EBITDA</b>  | <b>4.032.305</b>   | <b>4.032.305</b>  | <b>87,15%</b>   |
| Depreciere și amortizare   | 3.762.320  | 3.762.320   | 88,31%          |
| <b>EBIT</b>  | <b>269.985</b>   | <b>269.985</b>  | <b>73,73%</b>   |
| Rezultat financiar net   | 74.015   | 74.015  |                 |
| Cheltuieli cu impozitul pe profit  |  |   |                 |
| <b>Profit net</b>  | <b>344.000</b>   | <b>344.000</b>  | <b>119,95%</b>  |

Anexa 2. Indicatori de performanță pentru administratorii executivi și directorii cu contract de mandat ai Regiei Autonome Tehnologii pentru Energia Nucleară (RATEN)

| Clasa   | Categorica  | Indicator   | Formula de calcul / Valori măsurabile   | Valoare țintă pentru indicator | % din valoarea țintă la 31.12.2025 | Pondere în evaluare (%) |
|---|---|---|---|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
|   |   |   |   | 2025                           |                                    |                         |
| FINANCIARI  | Politica de investiții                                | Cheltuieli de capital (CapEx)   | Plățile efectuate pentru bunuri sau servicii care sunt capitalizate în bilanțul RATEN. <i>Procent din valoarea aprobată prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.</i> | 85%                            | 85%                                | 5                       |
|   |   | Cheltuieli pentru cercetare dezvoltare  | Cheltuieli efectuate pentru cercetare-dezvoltare. <i>Procent din valoarea aprobată prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.</i>                                      | 85%                            | 100%                               | 5                       |
|   | Finanțare   | Rata lichidității curente   | Rata lichidității curente = Active curente (circulante) / Datorii curente   | 1,05                           | 100%                               | 5                       |
|   | Rentabilitate   | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete   | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă curent – Cifra de afaceri netă anterior)/Cifra de afaceri netă anterior                                | 0,05                           | 0%                                 | 0                       |
| NEFINANCIARI  | Indicatori de mediu                                   | Efluenți în mediu   | Raport trimestrial ALARA. <i>Număr evenimente depășire limite legale.</i>   | 0                              | 100%                               | 2                       |
|   | Indicatori legați de cercetare, dezvoltare și inovare | Articole publicate în reviste de specialitate din fluxul principal                  | Număr de articole publicate în reviste indexate Web of Science (WoS)  | 17                             | 71%                                | 0                       |
|   |   | Articole publicate în reviste BDI   | Număr de articole publicate în reviste din Baze de Date Internaționale  | 22                             | 73%                                | 0                       |
|   |   | Organizare de conferințe de specialitate  | Conferință internațională / Workshop științific   | 1                              | 100%                               | 2                       |
|   |   | Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute național/internațional | Număr de membri   | 10                             | 100%                               | 2                       |
|   |   | Brevete de invenție   | Număr de brevete  | 2                              | 0%                                 | 0                       |
|   |   | Conferințe științifice internaționale   | Număr comunicări științifice la conferințe internaționale   | 10                             | 100%                               | 2                       |
|   |   | Conferințe științifice naționale  | Număr comunicări științifice la conferințe naționale  | 10                             | 30%                                | 0                       |
| Produse/servicii/tehnologii noi rezultate din activitatea de cercetare - dezvoltare | Număr   | 3   | 100%  | 2                              |                                    |                         |

| Clasa | Categoria   | Indicator  | Formula de calcul / Valori măsurabile  | Valoare țintă pentru indicator | % din valoarea țintă la 31.12.2025 | Pondere în evaluare (%) |
|-------|---|--|--|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
|       |   |  |  | 2025                           |                                    |                         |
|       |   | Valorificarea economică a rezultatelor cercetării  | Număr tehnologii/servicii aplicate la operatorii economici   | 3                              | 100%                               | 2                       |
|       |   | Contracte economice  | Valoare totală exprimată ca procent din cifra de afaceri   | 17%                            | 100%                               | 3                       |
|       |   | Contracte de cercetare câștigate prin competiții naționale (coordonator sau partener)  | Număr proiecte câștigate   | 2                              | 100%                               | 2                       |
|       |   | Contracte de cercetare câștigate prin competiții internaționale (coordonator sau partener)   | Număr proiecte câștigate   | 2                              | 50%                                | 0                       |
|       |   | Implementarea proiectului strategie finanțat prin POCIDIF/P1/OS 1.1/, intitulat "Infrastructura europeană - demonstrator cu tehnologie a reactoarelor rapide răcite cu plumb – ALFRED" în valoare de 104.000.000 Euro, respectiv 512.803.200 lei | Realizarea indicatorilor asumați prin cererea de finanțare   | 100%                           | 100%                               | 5                       |
|       | Gestionarea eficientă a resursei umane și oportunităților de dezvoltare a carierei personalului angajat | Număr mediu CS I, CS II, IDT I și IDT II   | Număr persoane   | 10                             | 80%                                | 0                       |
|       |   | Număr mediu CS III, CS, IDT III și IDT   | Număr persoane   | 25                             | 100%                               | 3                       |
|       |   | Număr mediu de ACS   | Număr persoane   | 40                             | 100%                               | 5                       |
|       |   | Număr de cercetători implicați în procese de formare doctorală și de masterat  | Număr persoane   | 8                              | 100%                               | 5                       |
|       |   | Personal de cercetare - dezvoltare atestat/ Nr. total salariați  | Procent  | 65                             | 30%                                | 0                       |
|       | Indicatori legați de guvernarea corporativă   | Gradul de transparență în materie de raportare financiară  | Publicarea informațiilor financiare în conformitate cu calendarul financiar. <i>Număr rapoarte financiare.</i>             | 2                              | 100%                               | 5                       |
|       |   | Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM   | Raport trimestrial și de autoevaluare a sistemului de control intern managerial. <i>Număr proceduri noi sau revizuite.</i> | 5                              | 100%                               | 5                       |
|       |   | Evaluarea implementării și eficacității măsurilor de gestionare a riscurilor   | Raport trimestrial de administrare a riscurilor. <i>Număr rapoarte.</i>  | 4                              | 100%                               | 5                       |
|       |   | Gradul de respectare a standardelor de etică și integritate  | Raport trimestrial consilier de etică. <i>Număr rapoarte.</i>  | 4                              | 100%                               | 5                       |

| Clasa        | Categoria | Indicator  | Formula de calcul / Valori măsurabile                                  | Valoare țintă pentru indicator | % din valoarea țintă la 31.12.2025 | Pondere în evaluare (%) |
|--------------|-----------|--|--|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
|              |           |  |  | 2025                           |                                    |                         |
|              |           | Monitorizarea și evaluarea performanței directorilor | Raport trimestrial de monitorizare și evaluare. <i>Număr rapoarte.</i> | 4                              | 100%                               | 5                       |
|              |           | Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație | Număr.   | 12                             | 100%                               | 5                       |
| <b>TOTAL</b> |           |  |  |                                |                                    | <b>80</b>               |